

منطقه سه

سند راهبردی توسعه محله کاوسیپه

(۹۵-۱۳۹۱)

۱- محله کاوسیه

محله کاوسیه دارای بافت مسکونی و اداری است و منازل ویلائی در کنار برجها بوده که مبین شکل گذشته و ظاهر جدید این محله است که با یکدیگر تلفیق شده اند. اکثر ساکنان محله از تحصیلات بالائی برخوردارند و از نظر اقتصادی و میزان درآمد در وضعیت مناسبی قرار دارند. برجهای معروفی از جمله اسکان، پردیس آناهیتا و... در این محل قرار دارد و البته وجود ۱۲ سفارت در این محله از ویژگی های آن به شمار می رود.

محله کاوسیه دارای ۲۵۴۵۷ نفر جمعیت است که از شمال به خیابان ظفر از جنوب به بزرگراه همت، از شرق به بزرگراه مدرس و از غرب به خیابان ولی عصر محدود می شود. مساحت این محله بالغ بر ۳۷۶۵۲۷۲ مترمربع می باشد که حدود ۱۱.۸٪ از کل منطقه ۳ می باشد. فضای سبز در منطقه ۲۴۸۷ هکتار است که از استاندارد ۳۶۱۴ هکتار بمیزان ۱۰۱۲۷ هکتار فاصله دارد. همچنین سطوح خدماتی مورد نیاز برای امور آموزشی یا آموزش عالی، درمانی و بهداشتی، فرهنگی، مذهبی، ورزشی، گردشگری و تاسیسات و تجهیزات شهری برابر ۴۶۵۲ هکتار است در حالی که فضای مورد نیاز حدود ۵۰۵ هکتار است که نیاز به ایجاد ۰۴۰۷ هکتار فضاهای خدماتی در سطح محله وجود دارد. تراکم ناخالص جمعیت محله حدود ۶۷.۶ نفر در هکتار در مقابل ۱۱۱ نفر در هکتار در سطح تهران است.

محله کاوسیه دارای معضل حاد و بحرانی چندانی نمی باشد. مشکل اصلی این محله، افزایش بی رویه و غیرمجاز کاربریهای فعالیتی و تراکم ناشی از آن برای مردم و ساکنان محله، کمبود فضای توقفگاهی و شلوغی و توقفگاهی شدن معابر اصلی و فرعی محله است. همچنین، کمبود نسبی برخی سرانه های شهری نظیر فضاهای خدماتی، ورزشی، فرهنگی از نیازهای توسعه ای محله کاوسیه می باشد.

۲- تحلیل عوامل درونی و بیرونی محله کاوسیہ (SWOT)

بر اساس متدولوژی و فرایند انجام طرح و الگوهای عمومی مدیریت استراتژیک، بر اساس مطالعات و بازدیدهای میدانی تیم پروژه از سطح محلات و جلسات هم اندیشی و همفکری تیم پروژه و شورایی محله، مشکلات و مسائل اساسی محلات شناسایی شده و بر اساس الگوی تحلیل SWOT، نقاط قوت و ضعف و فرصتها و تهدیدهای مهم و حیاتی محله، بشرح جدول ۱ تحلیل شده است.

جدول ۱- تحلیل وضعیت محله (SWOT)	
عوامل	شرح عوامل درونی و بیرونی
نقاط قوت عمده (S)	۱. دسترسی آسان به مراکز آموزشی، درمانی، ورزشی و رفاهی
	۲. موقعیت مناسب محله به خاطر خیابان ولی عصر، خیابان آفریقا و میرداماد
	۳. سطح تحصیلات و نخبگی مردم و دسترسی به فضای سایبر
	۴. درآمد بالای مردم و کسبه محله
	۵. ارزش بالای املاک و اراضی محله
	۶. وجود اراضی و املاک ذخیره شهری مناسب برای جبران کمبود سرانه ها
	۷. تراکم مناسب واحدهای تجاری، اداری و مسکونی محله (بزرگ دانگی)
	۸. تراکم و فشردگی مناسب جمعیت محله
	۹. دسترسی آسان و سریع به شبکه بزرگراهی شهر تهران
	۱۰. موقعیت مناسب محله برای جذب سرمایه

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

<p>۱. مسائل همجواری با بزرگراه مدرس و انقطاع محله از سمت شرق</p> <p>۲. مسافرپذیری و مشکلات ناشی از تردد و توقف خودروهای فرامنطقه ای</p> <p>۳. عدم مشارکت فعال مردم در فرایند توسعه محله</p> <p>۴. کمبود امکانات و فضاهای خدماتی، ورزشی، مذهبی و فرهنگی مناسب</p> <p>۵. ارزش بالای املاک و اراضی محله</p> <p>۶. ترافیک سنگین معابر محله بالاخص محور آفریقا</p> <p>۷. استفاده غیرمجاز از کاربری مسکونی بعنوان کاربری فعالیتی و مسائل ناشی از آن</p> <p>۸. فراوانی و فشردگی زیاد کاربری فعالیتی اداری در سطح محله</p> <p>۹. هویت محله ای نسبتا پایین در سطح محله</p> <p>۱۰. توقفگاهی شدن اکثر معابر اصلی و و فرعی محله و عدم وجود توقفگاه عمومی</p> <p>۱۱. کم اعتنایی مردم محله به برنامه ها و اقدامات شهرداری</p>	<p>نقاط</p> <p>ضعف</p> <p>عمده</p> <p>(W)</p>
<p>۱. دسترسی سریع و آسان به شبکه بزرگراهی شهر تهران</p> <p>۲. جذابیت بالای محله برای سرمایه گذاری</p> <p>۳. موقعیت اداری و تجاری فوق العاده محله و امکان بهره برداری از آن</p> <p>۴. سطح بالای باسوادی و نخبگی و دسترسی مردم به فضای سایبر</p> <p>۵. وجود اراضی و املاک ذخیره شهری برای جبران کمبود سرانه ها شهری</p> <p>۶. ارزش بالای املاک و اراضی محله</p>	<p>فرصتهای</p> <p>عمده</p> <p>(O)</p>

<p>۱. گسترش بی رویه کاربری فعالیتی به محدوده کاربری سکونت و پیامدهای آن</p>	
<p>۲. مهاجرپذیری بالای محله و مسائل ناشی از اختلاف جمعیت در شب و روز و تردها</p>	<p>چالشها و تهدیدهای</p>
<p>۳. ارزش بالای املاک محله و روند تصاعدی آن</p>	<p>عمده</p>
<p>۴. تشدید بار ترافیکی معابر و کاهش رفاه و کیفیت زندگی و سکونت در محله</p>	<p>(T)</p>
<p>۵. کاهش تدریجی هویت و احساس تعلق محله ای</p>	
<p>۶. استهلاک زیرساختهای محله بر اثر تردد ناشی از موقعیت فرامنطقه ای محله</p>	
<p>۷. کاهش کیفیت زندگی مردم محله به سبب مسدود شدن و توقفگاهی شدن معابر</p>	
<p>۸. کاهش اعتماد مردم به شهرداری و برنامه های توسعه محله</p>	
<p>۱۰. استمرار عدم مشارکت بانوان، جوانان و نخبگان محله در فرایند توسعه محله</p>	

۳- چشم انداز توسعه محله کاوسیه

در افق برنامه، محله کاوسیه یک محله تجاری، اداری و مسکونی است که بر اثر اجرای برنامه ها و اقدامات توسعه شهری، سرانه های شهری محله در سطح میانگین شهر تهران تنظیم می شود. مشارکت مردم بالاخص بانوان، جوانان و نخبگان محله در فرایند توسعه محله ارتقاء یافته و هویت و تعلق محله ای به سطح مناسبی می رسد. تردد و توقف مسافری در معابر اصلی و فرعی محله هزینه و زحمتی برای مردم محله نداشته و موقعیت فرامنطقه ای و کاربریهای متراکم تجاری و اداری، موجب کاهش سطح رفاه و کیفیت زندگی مردم و سکونت در محله نمی شود. از فضاهای سبز موجود محافظت شده و کیفیت این فضاها افزایش می یابد. بطوری که ماهیت حفظ و ارتقای فضای سبز محله کاوسیه تبدیل به یک نمونه موفق شهری برای سایر محلات و مناطق مشابه شهر تهران می گردد. در مجموع، بر اساس برنامه ها و عملیات شهرداری و شورایی، سطح رفاه، کیفیت و رضایت مردم از زندگی و سکونت و فعالیت در محله کاوسیه بطور معنی دار، ارتقاء پیدا می کند.

۴- شاخصها و معیارهای توسعه محله کاوسیه

در فرایند برنامه ریزی راهبردی شهری، لازم است نیازهای مهم توسعه محله (شاخصها) بر اساس شناخت وضع موجود و تصویر وضع مطلوب نسبی (معیارها و اهداف) در افق چشم انداز و در مسیر دستیابی به آن، تعیین شود. در جدول ۲ اهم نیازهای توسعه شهری محله (شاخصها) بر پایه درجه توسعه یافتگی محله و محدوده مطالبات ساکنین محله، شناسایی و مشخص شده اند. همچنین، متناسب با نوع و سطح نیازهای محله، وضع مطلوب توسعه محله (معیارها و اهداف) در جدول مذکور ارائه شده است.

جدول ۲- شاخصها و معیارهای توسعه محله امانیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۱	فضاهای ورزشی	مکان و مجموعه ورزشی برای استفاده عموم مردم محله در سطح محله وجود ندارد	ایجاد اماکن و مجموعه های ورزشی برای استفاده عموم ساکنین محله
۲	امکانات فرهنگی	سینما و مسجد مناسب و هماهنگ با شئون فرهنگ اسلامی- ایرانی، در محله وجود ندارد	برنامه ریزی برای احداث حداقل یک مسجد مناسب در سطح استانداردهای مساجد شهر تهران
۳	نقش شورایاری در فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی	شورایاری محله نقش قابل توجهی در فعالیتهای و برنامه های اجتماعی- فرهنگی محله مقیاس ندارد	ضرورت مدیریت بخشی از برنامه ها و اعتبارات اجتماعی- فرهنگی محله توسط شورایاری

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیہ

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۴	امکانات خدمات عمومی در سطح محله	ابنیه و امکانات خدمات عمومی بازار میوه و تره بار در سطح محله وجود ندارد	برنامه ریزی برای ایجاد میدان تره بار واقعی یا مجازی (ایجاد میدان تره بار مجازی بعنوان یک ضرورت توسعه شهری، نیازمند مطالعه است)
۵	نحوه استفاده از ابنیه ذخایر شهری محله	ساختمانهایی در سطح محله وجود دارد که باید بصورت سازمان یافته شناسایی شوند و از طریق نهادهای مربوطه برای ایجاد و توسعه سرانه های شهری محله بصورت موقت و یا ملکی، استفاده شود	تصاحب و یا تملک ساختمانهای ذخیره شهری و استفاده از این املاک برای جبران کمبودهای سرانه شهری نظیر فضاهای ورزشی، فرهنگی، توقفگاه خودرو، میدان تره بار، درمانگاه، مسجد و ...
۶	شبکه فاضلاب شهری	شبکه فاضلاب شهری مشکل عمده این محله نمی باشد	تکمیل و اتصال کامل شبکه فاضلاب محله از طریق پیگیری و همکاری با نهادهای مربوطه
۷	ترافیک معابر محله	ترافیک معابر سطح محله بسیار سنگین بوده و مزاحمتهای زیادی برای ساکنین و مردم محله دارد	کاهش بار ترافیکی معابر محله و جلوگیری از ورود و تحمیل ترافیک جدید به سطح معابر محله از طریق مداخله در طرحهای فرامحله ای

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیہ

معیارهای توسعه محله (اهداف)	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	شاخصهای توسعه محله	ردیف
<p>احداث توقفگاههای عمومی طبقاتی بر اساس مطالعات عمیق مکانیابی و نیازسنجی و ساماندهی توقف خودروها در سطح معابر محله با رعایت اصل ایجاد حداقل مزاحمت برای ساکنین حوالی توقفگاهها</p>	<p>تقریبا فضای توقفگاهی مناسبی برای توقف خودروها در سطح محله وجود ندارد و سطح معابر محله به توقفگاه تبدیل شده است</p>	توقفگاه خودروها	۸
<p>تشدید نظارت شهرداری بر رعایت کاربری مسکونی و جلوگیری از تغییر غیرمجاز و نابجای کاربری مسکونی به کاربری فعالیتی به کمک شوراییاری و معتمدین محله</p>	<p>اماکن مسکونی زیادی در سطح محله وجود دارد که بصورت نابجا و یا غیرمجاز تغییر کاربری داده و دارای کاربری فعالیتی شده اند</p>	رعایت کاربری اماکن	۹
<p>تنظیم بار ترافیکی معابر، حفظ و توسعه فضای سبز معابر و اماکن و همراهی و مشارکت با نهادهای مرتبط برای کاهش آلودگی شهر</p>	<p>آلودگی هوا در مجاورت بزرگراهها و معابر اصلی بالاست و تداوم این وضعیت در آینده مساله ساز می شود</p>	آلودگی هوا	۱۰
<p>تنظیم بار ترافیکی معابر، حفظ و توسعه فضاهای سبز معابر و اماکن، بکارگیری صوت شکن در حواشی بزرگراهها براساس شدت صوت</p>	<p>میزان آلودگی صوتی در مجاورت بزرگراهها و معابر اصلی محله بالاست</p>	آلودگی صوتی	۱۱

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۱۲	سطح بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)	سطح بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) برای تعامل مردم با شهرداری و انجام خدمات شهری و استفاده از بازارهای مجازی و الکترونیکی، پایین است	توسعه استفاده کارآمد از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای تعامل مردم با شهرداری و دریافت خدمات شهری و حمایت از ایجاد و ترویج بازارهای مجازی کالا و خدمات برای استفاده مردم و کاهش تردهای غیرضروری
۱۳	هویت محلی و احساس تعلق مردم به محله	سطح هویت محله ای و احساس تعلق مردم به محله و عرق محلی پایین است	احیای نمادها و عناصر هویت ساز محله بر اسای پژوهشهای محله مقیاس و بکارگیری نظرات شورایاری و نخبگان محلی برای ارتقای سطح تعلق محله ای
۱۴	نقش و مشارکت مردم در برنامه های محله مقیاس	سطح مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محله مقیاس پایین است	توسعه مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی بالاخص فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی
۱۵	تناسب اقدامات شهرداری با نیازها و مطالبات ساکنین محله	برخی از اقدامات شهرداری در سطح محله متأثر از سیاست کلان مدیریت شهرداری بوده و تناسب اندکی با نیازهای واقعی ساکنین محله دارد	بومی سازی اقدامات شهرداری براساس نیازسنجی و نظرخواهی از شورایاری و ساکنین بالاخص بانوان، جوانان و معتمدین محلی و طراحی و اجرای برنامه های محله مقیاس متناسب با مطالبات اصلی مردم

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

معیارهای توسعه محله (اهداف)	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	شاخصهای توسعه محله	ردیف
<p>برنامه ریزی و انجام اقدامات مناسب و موثر برای کاهش ترافیک، سازماندهی وضعیت توقفگاهی معابر محله، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی و جبران کمبود سرانه های شهری</p>	<p>ترافیک سنگین، وضعیت توقفگاهی معابر، آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت بزرگراهها و معابر اصلی و پایین بودن سرانه های شهری، کیفیت زندگی در محله را کاهش داده است</p>	<p>کیفیت زندگی در محله</p>	۱۶
<p>ارتقای رضایت ساکنین با جبران کمبود سرانه ها، مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی، کاهش ترافیک معابر، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت معابر اصلی و بزرگراهها</p>	<p>ساکنین محله از کلیت زندگی در محله راضی اند ولی برخی مشکلات نظیر کمبود سرانه های شهری، ترافیک، آلودگیهای هوا و صوت، سطح رضایت را کاهش داده است</p>	<p>رضایت مردم از زندگی در محله</p>	۱۷

۵- راهبردهای توسعه محله کاوسیه

بر اساس تجزیه و تحلیل قوتها، ضعفها، فرصتها و چالشهای محله (SWOT) (جدول ۱) و شاخصها (نیازها) و معیارهای (اهداف) توسعه محله (جدول ۲) راهبردهای توسعه محله کاوسیه بشرح زیر می باشد:

۱- زمینه سازی نظام مند برای تقویت نقش و مشارکت مردم محله بالاخص بانوان، جوانان

و نخبگان محلی در طراحی و اجرای طرحها و برنامه های توسعه محله و استفاده از

برنامه های اجتماعی- فرهنگی محله مقیاس

۲- جبران کمبود فضاهای ورزشی با ایجاد اماکن و مجموعه های ورزشی یکپارچه یا توزیع

شده در سطح محله برای بهره مندی عمومی مردم محله

۳- جبران کمبود فضاهای فرهنگی با احداث مسجد مناسب در محله

۴- جبران کمبود فضاهای خدمات عمومی از طریق ایجاد میدان میوه و تره بار فیزیکی و یا

مجازی حسب نتایج مطالعات میدانی قابل اتکاء

۵- مؤثرسازی فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی شهرداری در سطح محله با تفویض اختیار

مدیریت بخشی از فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی و اعتبارات مربوطه به شورایاری محله

۶- نیازسنجی، مکانیابی و احداث توقفگاههای عمومی طبقاتی در سطح محله و سازماندهی

توقف خودروها در سطح معابر اصلی و فرعی محله با رعایت اصل ایجاد حداقل

مزاحمت برای ساکنین مجاور

۷- بهره برداری متنوع، چندمنظوره و در اولویت قراردادن مردم محله برای استفاده از

امکانات، فرصتها و فضاهای خدماتی، ورزشی و فرهنگی موجود در سطح محله

- ۸- توسعه همکاریهای شهرداری و شورایی محله برای شناسایی ساختمانهای مستعد برای تصاحب و یا تملک آنها جهت جبران کمبود سرانه های شهری و تعادل بخشی به سرانه ها نظیر فضاهای فرهنگی، ورزشی، مسجد، توقفگاه، میدان تره بار و ...
- ۹- اتخاذ تدابیر لازم برای کاهش بار ترافیکی معابر محله و جلوگیری از ورود و تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله
- ۱۰- حمایت، ترویج و توسعه بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در سطح محله با تاکید بر انجام خدمات شهری و ایجاد بازارهای کالا و خدمات مجازی
- ۱۱- احیای هویت محله ای و شناسایی نمادهای هویت بخش محله بر پایه مطالعات علمی محله مقیاس
- ۱۲- تقویت نظام نظارت شهرداری بر تغییر نابجا و غیرمجاز کاربری سکونت به فعالیت
- ۱۳- افزایش رضایت مردم و متناسب کردن اقدامات و فعالیتهای شهرداری با نیازها، توقعات و مطالبات واقعی مردم محله با مشارکت مردم و شورایی محله در طراحی و اجرای فعالیتهای محله مقیاس
- ۱۴- توسعه سازوکارهای نظارت بر کارهای انجام شده توسط پیمانکاران بر اساس نظرات و توقعات مردم و شورایی
- ۱۵- ارتقای سطح کیفیت زندگی و رضایت ساکنین محله از طریق جبران کمبود سرانه های شهری، مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی، کاهش ترافیک معابر، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت معابر اصلی و بزرگراهها

۶- برنامه ۵ ساله توسعه محله کاوسیه

بر اساس شاخصها، معیارها و راهبردهای توسعه محله، برنامه توسعه محله امانیه بعنوان راهنمای اصلی برنامه های خرد و دوره ای، اقدامات، طرحها و پروژههای محله مقیاس، در افق برنامه راهبردی بشرح جدول ۳ می باشد. برنامه توسعه محله منتج از نیازها و مطالبات اصلی و زیربنایی محله بوده و مختص شرایط بومی و درجه توسعه یافتگی همین محله، می باشد.

جدول ۳- برنامه ۵ ساله توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱	ایجاد یک مجموعه ورزشی عمومی	بر اساس ظرفیتهای موجود در محله، حداقل یک مجموعه ورزشی قابل استفاده برای عمومی مردم محله ایجاد شود. این مجموعه می تواند بصورت یکپارچه و یکجا و یا توزیع شده در سطح محله با مدیریت واحد و هماهنگ، باشد	شروع برنامه از اولین سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۲	احداث مسجد	در سطح محله یک مسجد استاندارد مطابق با معیارهای شئونات تمدن اسلامی - ایرانی وجود ندارد. یک مسجد مناسب در حد متوسط استانداردهای مساجد شهر تهران ساخته شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال سوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۳)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۳	احداث توقفگاههای عمومی در سطح محله	با توجه به شدت نیاز و مسائل موجود، توقفگاههای عمومی طبقاتی در سطح محله با همفکری شورایاری احداث شود. در مکانیابی توقفگاهها به پیامدهای ترافیکی و تبعات فرهنگی و اجتماعی و ایجاد مزاحمتهای احتمالی برای مجاورین، توجه شود	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)
۴	طراحی برای استفاده بهینه و چندمنظوره از فضاهای فرهنگی موجود	با توجه به کمبود فضاهای فرهنگی، از فضاهای موجود به نحو بهینه و چندمنظوره استفاده شود. یکی از مصادیق این برنامه، موزه امام علی علیه السلام است که ضروری است بصورت چند منظوره مورد استفاده قرار گیرد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۵	ایجاد/ احداث میدان میوه و تره بار	با توجه به معابر و مسیرهای محله، یک میدان میوه و تره بار در حد متوسط میادین تره بار شهر تهران بصورت فیزیکی و یا مجازی ایجاد / احداث شود. این میدان می تواند بصورت متمرکز در یک مکان و یا توزیع شده در اماکن مختلف باشد	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال سوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۳)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیہ

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۶	حفظ و توسعه فضای سبز خیابانهای ولی عصر و میرداماد	با توجه به کمبود فضای سبز و قدمت فضای سبز خیابانهای میرداماد و ولی عصر (عج)، فضای سبز این خیابانها حفظ و توسعه داده می شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵) (برنامه دائمی و مستمر)
۷	طراحی برای ایجاد پایانه طبقاتی در میدان ونک	برای کاهش ترافیک میدان ونک و ایجاد فضای مناسب برای توقف خودروهای مسافربر، پایانه طبقاتی مناسب و استاندارد در پیرامون میدان ونک طراحی و ساخته شود	شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)
۸	طراحی تفویض اختیار مدیریت بخشی از برنامه و بودجه اجتماعی - فرهنگی به شوراییاری	تفویض اختیار مدیریت بخشی از برنامه ها و اعتبارات فعالیتهای اجتماعی - فرهنگی محله به شوراییاری در یک فرایند ۵ ساله می تواند هر سال حدود ۱۰٪ افزایش یابد تا در پایان برنامه ۵ ساله به حدود ۵۰٪ برسد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۹	شناسایی، آماده سازی و بهره برداری از اماکن ذخیره شهری در سطح محله	با کمک شوراییاری و معتمدین و مطلعین محلی، اماکن و اراضی ذخیره شهری شناسایی شده و با تصاحب و یا با تملک در فرایند قانونی، این اماکن و اراضی برای جبران کمبود سرانه های شهری، بهره برداری شود. نظارتهای لازم برای جلوگیری از سوء استفاده از املاک، از الزامات موفقیت این برنامه می باشد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۰	طراحی برای سبک سازی بار ترافیکی معابر محله	با مشارکت سایر بخشها از ایجاد طرحها و فعالیتهایی که موجب تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله می شود جلوگیری شود. همچنین، از اجرای طرحهایی که موجب کاهش و تعدیل بار ترافیکی در سطح معابر محله می شود حمایت شود. یکی از طرحهای مطرح در این زمینه، احداث تونل از بزرگراه شهید حقانی تا شهرک قدس است که از ورود بار ترافیکی سنگین به محله جلوگیری می کند	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۱	توسعه خدمات الکترونیک	نظام شهرداری، خدمات شهری مورد نیاز شهروندان نظیر جواز، پایانکار، عوارض و ... را در حد امکان، بصورت الکترونیکی ارائه نماید. همچنین، از ایجاد و توسعه بازارهای خدمات و کالای مجازی حمایت شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۲	طراحی و استقرار سامانه محله الکترونیک	یک سامانه - پورتال - محله الکترونیک مختص محله بر اساس نیازها و شرایط بومی خاص محله، طراحی و مستقر شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال اول برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۱)
۱۳	طراحی و اجرای برنامه های هویت بخش محلی	با مشارکت شورایاری و نخبگان محلی، طرحها و برنامه های فرهنگی- اجتماعی هویت بخش نظیر احیای نمادها و عناصر هویتی، تعریف و اجرا شود	شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۴	شناسایی و احیای نمادهای هویت محلی	نمادهای هویت بخش محلی نظیر شخصیتها، بناها، آداب و رسوم مذهبی و مردمی، شناسایی و احیاء شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۵	طراحی برای تشدید نظارت بر رعایت کاربریها و استقرار نظام نظارت بر کاربریها	تغییر نابجا و غیرمجاز کاربری سکونت به فعالیت از معضلات جدی محله است که برای رفع آن شهرداری ضمن تشدید نظارتها و برخورد با خاطیان، یک نظام قوی و کارآمد برای نظارت بر رعایت کاربریها طراحی و مستقر نماید	شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)
۱۶	ساماندهی توقف خودروها در معابر محله	با مشارکت شورایاری و مردم محله، مسیرهای (لین) توقف خودروها در معابر محله به تفصیل و به تفکیک معابر اصلی و فرعی مشخص شود. بعنوان مثال، لازم است در برخی معابر فرعی محله خودروها فقط در یک طرف کوچه/ خیابان توقف کنند تا از انسداد و توقفگاهی شدن معبر جلوگیری شده و مزاحمت کمتری ایجاد شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال دوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۲)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۷	طراحی برای افزایش تناسب اقدامات شهرداری با نیازها و مطالبات مردم محله	<p>بر اساس بافت فیزیکی و جمعیتی محله، برخی از اقدامات شهرداری متناسب با نیازها، توقعات و مطالبات واقعی مردم محله نمی باشد. در افق برنامه ۵ سال، نیازسنجی اقدامات و فعالیتها و نظر خواهی از مردم و شورایاری محله و مشارکت مردم و شورایاری در تصمیم سازی مورد توجه قرار گیرد تا اثربخشی اقدامات ارتقاء یافته و رضایت مردم بیشتر شود</p>	<p>شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)</p>
۱۸	طراحی برای مشارکت مردم محله در برنامه های محله مقیاس	<p>ساختارهای لازم برای مشارکت فعال مردم محله بالاخص بانوان، جوانان و نخبگان محلی در برنامه ریزی، تصمیم سازیها و اجرای برنامه های اجتماعی- فرهنگی محلی، فراهم شود</p>	<p>شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)</p>

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۹	زمینه سازی برای تهیه پیوست مردمی برای برنامه ها و طرحهای محله مقیاس	<p>برای تمامی برنامه ها و طرحهای محله مقیاس، نظرات مردم محله در یک فرایند نظرخواهی معتبر، اخذ و مورد توجه قرار گیرد. در صورت عدم امکان دستیابی به نظرات مردم محله، نظرات شورایاری بعنوان نماینده مردم محله، نقش پیوست مردمی طرح ها و برنامه های محلی را ایفاء نماید</p>	<p>شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)</p>
۲۰	تدبیر برای کاهش آلودگی هوای محله	<p>برای مراقبت از تشدید آلودگی هوای محله، علاوه بر همکاری با نهادهای مرتبط و جلوگیری از تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله، فضاهای سبز موجود در سطح معابر و اماکن بصورت نظام مند حفظ و توسعه داده شود</p>	<p>شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵) (برنامه همیشگی و مداوم شهرداری)</p>

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله کاوسیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۲۱	طراحی برای کاهش آلودگی صوتی در سطح محله	<p>برای مراقبت از تشدید آلودگی صوتی محله، علاوه بر همکاری با نهادهای مرتبط و جلوگیری از تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله، فضاهای سبز موجود در سطح معابر و اماکن بصورت نظام مند حفظ و توسعه داده شود و از صوت شکنهای مناسب در حواشی بزرگراههای شهید مدرس و شهید چمران استفاده گردد</p>	<p>شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)</p>
۲۲	پایش رضایت مردم محله از اقدامات شهرداری و مجموعه مدیریت شهری	<p>برای اخذ نظرات مردم محله و کسب اطلاع از میزان رضایتمندی مردم از اقدامات شهرداری در سطح محله، بصورت دوره ای در یک فرایند علمی، نظرات مردم نسبت به فعالیتها و برنامه های شهرداری جمع آوری و تحلیل شده و در تصمیم سازیها مورد استفاده قرار گیرد</p>	<p>شروع برنامه از سال اول برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵) (برنامه مستمر شهرداری)</p>

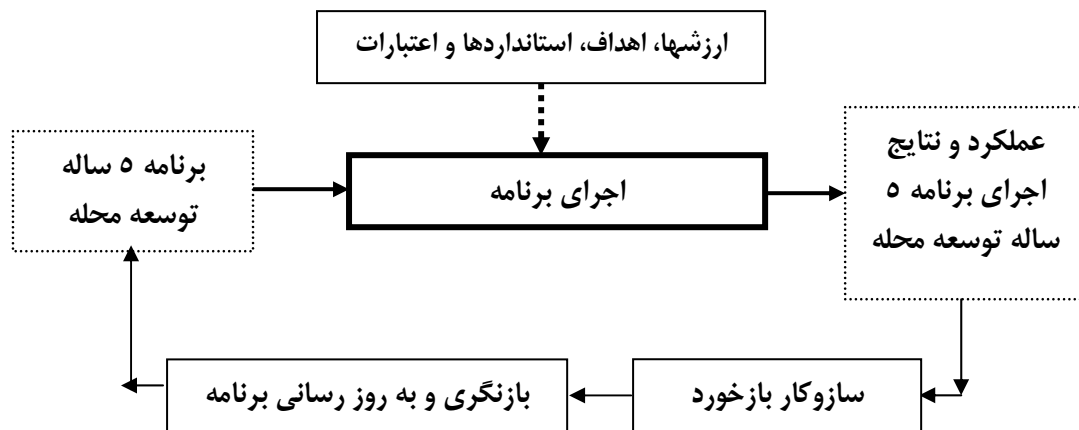
ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۲۳	پایش معیارهای کیفیت زندگی در سطح محله	با توجه به متغیرها و عوامل متعدد در ایجاد محیط زندگی با کیفیت، در یک فرایند علمی معتبر، طرحی برای پایش و ارزیابی کیفیت زندگی در سطح محله، تعریف و بصورت دوره ای اجرا شود. حاصل این طرح، مراقبت از افت کیفیت زندگی در سطح محله و آسیب شناسی اقدامات شهرداری و سایر نهادها می باشد	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴) (برنامه همیشگی و مستمر)

یادآوری مهم :

برنامه های ارائه شده در این سند، شامل برنامه ها و اقدامات عمومی، عادی و روزمره شهرداری منطقه و ناحیه، نظیر جمع آوری زباله، نظافت معابر، مبارزه با حیوانات مزاحم مانند موش، دفع آفات نباتی، اصلاح و ترمیم معابر، آبیاری و نگهداری فضای سبز و ... نمی باشد. این برنامه در افق ۵ ساله، با برنامه و بودجه معین در تعامل شهرداری، شورایاری و مردم محله، طراحی، برنامه ریزی و اجرا می شود.

۷- سازوکار به روز رسانی برنامه توسعه محله کاوسیه

برنامه راهبردی توسعه محله لازم است بصورت دوره ای (حداقل سالانه) توسط یک گروه متخصص شامل افرادی از شهرداری منطقه سه، شوراییاری و متخصصین برنامه ریزی شهری، بازنگری و به روزرسانی شود (شکل ۱). این برنامه بدون بازنگری و به هنگام سازی دوره ای ارزش چندانی برای توسعه و تحول محله نخواهد داشت.



شکل ۱- سازوکار بازخورد و بازنگری و به روز رسانی برنامه توسعه محله