



منطقه سه

سند راهبردی توسعه محله امانیه

(۹۵-۱۳۹۱)

۱- محله امانیه

محله امانیه یکی از بهترین محلات تهران از نظر حفظ بناهایی با قدمت دیرین است که مراکز و اداراتی شاخص و معظم از جمله صدا و سیما، نمایشگاه بین المللی، مجموعه ورزشی انقلاب، پارک ملت، موزه امام علی (ع) و سفارتخانه های بسیاری را در خود جای داده است. این محله همچنین به داشتن رستورانها و مراکز خرید مهم مشهور است. اکثر شهروندان سطح این محله از تحصیلات بالایی برخوردارند و از نظر اقتصادی وضع خوبی دارند. مراکز تجاری و اداری با بافت مسکونی در این محله آمیخته شده است. محله امانیه دارای ۲۶۳۶۳ نفر جمعیت است که از شمال به بزرگراه چمران از جنوب به بزرگراه نیایش، خیابانهای آرش غربی، اسفندیار از غرب به دیوار شرقی باشگاه ورزشی و تفریحی انقلاب از شرق به بزرگراه مدرس محدود می شود. مساحت این محله بالغ بر ۳۷۰۸۴۴۱ مترمربع که ۱۱.۶٪ از کل منطقه ۳ می باشد. سطوح خدماتی مورد نیاز برای امور آموزشی یا آموزش عالی، درمانی و بهداشتی، فرهنگی، مذهبی، ورزشی، گردشگری (تفریحی و پذیرایی) و تاسیسات و تجهیزات شهری برابر ۰.۹۸۲ هکتار است در حالی که فضای مورد نیاز ۱.۲۴۱ هکتار است. تراکم ناخالص جمعیت ۷۱ نفر در هکتار در مقابل ۱۱۱ نفر در هکتار در سطح تهران است. در این محله بافت فرسوده چندانی وجود ندارد. مسأله اساسی و حادی در محله امانیه وجود ندارد. مشکلات و مسائل این محله متنوع و گوناگون شامل کمبود امکانات و فضاهای فرهنگی، ورزشی، خدماتی و مذهبی از یک سو و شلوغی و توقفگاهی شدن معابر اصلی و فرعی محله به سبب تردهای تجاری و اداری از سوی دیگر، می باشد. ریشه اصلی تمامی مشکلات و مسائل محله امانیه در گرانی و کمیابی اراضی موردنیاز برای جبران کمبود سرانه های شهری است. اقدامات و همکاریهای متقابل شهرداری، شورایی و مردم محله، ضامن حل مسائل متنوع و مختلف این محله است.

۲- تحلیل عوامل درونی و بیرونی محله امانیه (SWOT)

بر اساس متدولوژی و فرایند انجام طرح و الگوهای عمومی مدیریت استراتژیک، بر اساس مطالعات و بازدیدهای میدانی تیم پروژه از سطح محلات و جلسات هم اندیشی و همفکری تیم پروژه و شورایی محله، مشکلات و مسائل اساسی محلات شناسایی شده و بر اساس الگوی تحلیل SWOT، نقاط قوت و ضعف و فرصتها و تهدیدهای مهم و حیاتی محله، بشرح جدول ۱ تحلیل شده است.

جدول ۱- تحلیل وضعیت محله (SWOT)	
عوامل	شرح عوامل درونی و بیرونی
نقاط قوت عمده (S)	۱. مشهوریت موقعیت تجاری، سیاسی، اقتصادی و جاذبه های کلی محله ۲. خلوتی محله در ایام تعطیل و ساعاتی از شب ۳. سطح تحصیلات و نخبگی مردم و دسترسی به فضای سایبر ۴. درآمد بالای مردم و کسبه محله ۵. ارزش بالای املاک و اراضی محله ۶. وجود اراضی و املاک ذخیره شهری برای جبران کمبود سرانه های شهری ۷. تراکم مناسب واحدهای تجاری، اداری و مسکونی محله (بزرگ دانگی) ۸. تراکم و فشردگی مناسب جمعیت محله ۹. فضای سبز و باز پارک ملت، نمایشگاه بین المللی و اراضی صدا و سیما ۱۰. دسترسی نسبتا آسان به شبکه بزرگراهی شهر تهران ۱۱. موقعیت مناسب محله برای جذب سرمایه ۱۲. موقعیت مناسب محله به لحاظ عبور خیابان آفریقا و ولی عصر از آن

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

<p>۱. مسائل همجواری با بزرگراه مدرس و انقطاع محله از سمت شمال</p> <p>۲. مسافرپذیری و مشکلات ناشی از تردد و توقف خودروهای فرامنطقه ای</p> <p>۳. عدم مشارکت فعال مردم در فرایند توسعه محله</p> <p>۴. کمبود امکانات و فضاهای خدماتی، ورزشی و فرهنگی</p> <p>۵. ارزش بالای املاک و اراضی محله</p> <p>۶. کامل نشدن شبکه فاضلاب شهری و مشکلات ناشی از آن</p> <p>۷. استفاده غیرمجاز از کاربری مسکونی بعنوان کاربری فعالیتی و مسائل ناشی از آن</p> <p>۸. فراوانی و فشردگی زیاد کاربری فعالیتی اداری و تجاری در سطح محله</p> <p>۹. هویت محله ای و احساس تعلق محله ای نسبتا پایین</p> <p>۱۰. توقفگاه اکثر معابر اصلی و و فرعی محله و عدم وجود توقفگاه عمومی</p> <p>۱۱. استهلاک زیرساختهای شهری محله به سبب تردهای زیاد خودروها</p>	<p>نقاط</p> <p>ضعف</p> <p>عمده</p> <p>(W)</p>
<p>۱. دسترسی سهل و سریع به شبکه بزرگراهی شهر تهران</p> <p>۲. امکان بهره برداری از قابلیت‌های فضای نمایشگاه بین المللی، مجموعه ورزشی انقلاب و پارک بزرگ ملت</p> <p>۳. موقعیت تجاری محله و جذابیت سرمایه گذاری در آن</p> <p>۴. سطح بالای باسوادی و دسترسی مردم به ابزارها و فضای سایر</p> <p>۵. وجود اراضی و املاک ذخیره شهری برای جبران کمبود سرانه ها شهری</p> <p>۶. وجود فضاهای و امکانات نمایشگاه بین المللی و مجموعه ورزشی انقلاب</p> <p>۷. ارزش بالای املاک و اراضی محله</p>	<p>فرصتهای</p> <p>عمده</p> <p>(O)</p>

<p>۱. گسترش بی رویه کاربری فعلیتی به محدوده کاربری سکونت و مسائل ناشی از آن</p> <p>۲. مهاجر و مسافرپذیری بالای محله و مسائل ناشی از اختلاف جمعیت در شب و روز</p> <p>۳. ارزش بالای املاک محله و روند تصاعدی آن</p> <p>۴. تشدید بار ترافیکی معابر و کاهش رفاه و کیفیت زندگی و سکونت در محله</p> <p>۵. کاهش تدریجی هویت و احساس تعلق محله ای</p> <p>۶. تبدیل واحدهای بزرگ به واحدهای آپارتمانی</p> <p>۷. کاهش کیفیت زندگی مردم محله به سبب مسدود شدن و توقفگاهی شدن معابر</p> <p>۸. کاهش اعتماد مردم به شهرداری و برنامه های توسعه محله و عدم مشارکت آنها</p> <p>۹. عدم توسعه امکانات و خدمات شهری متناسب با شرایط و کارکردهای محله</p> <p>۱۰. استهلاک زیرساختهای محله بر اثر تردهای ناشی از موقعیت فرامنطقه ای محله</p> <p>۱۱. استمرار عدم مشارکت بانوان، جوانان و نخبگان محله در فرایند توسعه محله</p>	<p>چالشها و تهدیدهای عمده (T)</p>
---	--

۳- چشم انداز توسعه محله امانیه

در افق برنامه، محله امانیه یک محله مسکونی، تجاری و اداری است که با بخشداری گرفتن اراضی ذخیره شهری و استفاده مناسب از بافت موجود محله، سرانه های شهری بهبود یافته و به سطح میانگین شهر تهران می رسد. با تدوین و اجرای برنامه ها و اقدامات موثر، مردم محله از بابت مسافرتین بخش تجاری و اداری و فعالیتهای تجاری و اداری موجود در محله، دچار زحمت کمتری نسبت به وضعیت فعلی می شوند. تردد در معابر محله بالاخص برای مردم محله آسان و بدون زحمت زیاد می شود. مشارکت مردم محله بالاخص بانوان، جوانان و نخبگان و مراکز مذهبی در فرایند توسعه محله ارتقاء یافته و هویت محله ای و احساس تعلق به محله بیشتر می شود. از تمامی ابنیه و امکانات فرهنگی و خدماتی موجود در محله بصورت چندمنظوره و بهینه استفاده شده و مردم محله از امکانات و ابنیه خدماتی بصورت رضایت بخش، بهره مند می شوند. در مجموع، بر اساس اقدام بر پایه برنامه ها و عملیات پیش بینی شده، سطح رفاه، کیفیت و رضایت مردم از زندگی و سکونت و فعالیت در محله امانیه ارتقاء می یابد.

۴- شاخصها و معیارهای توسعه محله امانیه

در فرایند برنامه ریزی راهبردی شهری، لازم است نیازهای مهم توسعه محله (شاخصها) بر اساس شناخت وضع موجود و تصویر وضع مطلوب نسبی (معیارها و اهداف) در افق چشم انداز و در مسیر دستیابی به آن، تعیین شود. در جدول ۲ اهم نیازهای توسعه شهری محله (شاخصها) بر پایه درجه توسعه یافتگی محله و محدوده مطالبات ساکنین محله، شناسایی و مشخص شده اند. همچنین، متناسب با نوع و سطح نیازهای محله، وضع مطلوب توسعه محله (معیارها و اهداف) در جدول مذکور ارائه شده است.

جدول ۲- شاخصها و معیارهای توسعه محله امانیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۱	فضاهای ورزشی	مکان و مجموعه ورزشی برای استفاده عموم مردم محله در سطح محله وجود ندارد	ایجاد حداقل یک مکان و مجموعه ورزشی برای استفاده عموم ساکنین محله
۲	امکانات فرهنگی	فرهنگسرا، خانه فرهنگ، سینما و مسجد مناسب و هماهنگ با شئون فرهنگ اسلامی- ایرانی، وجود ندارد	برنامه ریزی برای احداث فرهنگسرا، سینما و حداقل یک مسجد مناسب در سطح استانداردهای مساجد شهر تهران
۳	نقش شورایاری در فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی	شورایاری محله نقش قابل توجهی در فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی محله مقیاس ندارد	ضرورت مدیریت بخشی از برنامه ها و اعتبارات اجتماعی- فرهنگی محله توسط شورایاری

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۴	امکانات خدمات عمومی در سطح محله	ابنیه و امکانات خدمات عمومی نظیر نانوائی، درمانگاه عمومی، بازار میوه و تره بار در سطح محله وجود ندارد	افزایش تعداد نانوائی ها براساس نیازسنجی و برنامه ریزی برای ایجاد یک درمانگاه عمومی و ایجاد میدان تره بار واقعی یا مجازی (ایجاد میدان تره بار مجازی، نیازمند مطالعه است)
۵	نحوه استفاده از ابنیه ذخایر شهری محله	ابنیه و ساختمانهای نیمه کاره و رها شده ای در سطح محله وجود دارد که باید بصورت سازمان یافته شناسایی شوند و از طریق نهادهای مربوطه برای ایجاد و توسعه سرانه های شهری محله بصورت موقت و یا ملکی، استفاده شود	تصاحب و یا تملک ابنیه و ساختمانهای نیمه کاره و رها شده و استفاده از این املاک برای جبران کمبودهای سرانه شهری نظیر فضاهای ورزشی، فرهنگی، توقفگاه خودرو، میدان تره بار، درمانگاه، مسجد و ...
۶	شبکه فاضلاب شهری	حدود ۸۰٪ شبکه فاضلاب در محله وصل نبوده و هنگام بارندگی بوی تعفن موجب اذیت ساکنین محله می شود	تکمیل و اتصال کامل شبکه فاضلاب محله از طریق پیگیری و همکاری با نهادهای مربوطه

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۷	ترافیک معابر محله	ترافیک معابر سطح محله بسیار سنگین بوده و مزاحمتهای زیادی برای ساکنین و مردم محله دارد	کاهش بار ترافیکی معابر محله و جلوگیری از ورود و تحمیل ترافیک جدید به سطح معابر محله از طریق مداخله در طرحهای فرامحله ای
۸	توقفگاه خودروها	تقریباً فضای توقفگاهی مناسبی برای توقف خودروها در سطح محله وجود ندارد و سطح معابر محله به توقفگاه تبدیل شده است	احداث توقفگاههای عمومی طبقاتی بر اساس مطالعات عمیق مکانیابی و نیازسنجی و ساماندهی توقف خودروها در سطح معابر محله با رعایت اصل ایجاد حداقل مزاحمت برای ساکنین حوالی توقفگاهها
۹	رعایت کاربری اماکن	اماکن مسکونی زیادی در سطح محله وجود دارد که بصورت نابجا و یا غیرمجاز تغییر کاربری داده و دارای کاربری فعالیتی شده اند	تشدید نظارت شهرداری بر رعایت کاربری مسکونی و جلوگیری از تغییر غیرمجاز و نابجای کاربری مسکونی به کاربری فعالیتی به کمک شوراییاری و معتمدین محله
۱۰	آلودگی هوا	آلودگی هوا در مجاورت بزرگراهها و معابر اصلی بالاست و تداوم این وضعیت در آینده مساله ساز می شود	تنظیم بار ترافیکی معابر، حفظ و توسعه فضای سبز معابر و اماکن و همراهی و مشارکت با نهادهای مرتبط برای کاهش آلودگی شهر

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۱۱	آلودگی صوتی	میزان آلودگی صوتی در مجاورت بزرگراهها و معابر اصلی محله بالا بوده و در حد یک معضل است	تنظیم بار ترافیکی معابر، حفظ و توسعه فضاهای سبز معابر و اماکن، بکارگیری صوت شکن در حواشی بزرگراهها براساس شدت صوت
۱۲	سطح بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)	سطح بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) برای تعامل مردم با شهرداری و انجام خدمات شهری و استفاده از بازارهای مجازی و الکترونیکی، پایین است	توسعه استفاده کارآمد از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای تعامل مردم با شهرداری و دریافت خدمات شهری و حمایت از ایجاد و ترویج بازارهای مجازی کالا و خدمات برای استفاده مردم و کاهش تردهای غیرضروری
۱۳	هویت محلی و احساس تعلق مردم به محله	سطح هویت محله ای و احساس تعلق مردم به محله و عرق محلی پایین است	احیای نمادها و عناصر هویت ساز محله بر اسای پژوهشهای محله مقیاس و بکارگیری نظرات شورایاری و نخبگان محلی برای ارتقای سطح تعلق محله ای
۱۴	نقش و مشارکت مردم در برنامه های محله مقیاس	سطح مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محله مقیاس پایین است	توسعه مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی بالاخص فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	شاخصهای توسعه محله	وضعیت موجود محله از منظر شاخصها	معیارهای توسعه محله (اهداف)
۱۵	تناسب اقدامات شهرداری با نیازها و مطالبات ساکنین محله	برخی از اقدامات شهرداری در سطح محله متأثر از سیاست کلان مدیریت شهرداری بوده و تناسب اندکی با نیازهای واقعی ساکنین محله دارد	بومی سازی اقدامات شهرداری براساس نیازسنجی و نظرخواهی از شورایاری و ساکنین بالاخص بانوان، جوانان و معتمدین محلی و طراحی و اجرای برنامه های محله مقیاس متناسب با مطالبات اصلی مردم
۱۶	کیفیت زندگی در محله	ترافیک سنگین، وضعیت توقفگاهی معابر، آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت بزرگراهها و معابر اصلی و پایین بودن سرانه های شهری، کیفیت زندگی در محله را کاهش داده است	برنامه ریزی و انجام اقدامات مناسب و موثر برای کاهش ترافیک، سازماندهی وضعیت توقفگاهی معابر محله، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی و جبران کمبود سرانه های شهری
۱۷	رضایت مردم از زندگی در محله	ساکنین محله از کلیت زندگی در محله راضی اند ولی برخی مشکلات نظیر کمبود سرانه های شهری، ترافیک، آلودگیهای هوا و صوت، سطح رضایت را کاهش داده است	ارتقای رضایت ساکنین با جبران کمبود سرانه ها، مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی، کاهش ترافیک معابر، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت معابر اصلی و بزرگراهها

۵- راهبردهای توسعه محله امانیه

بر اساس تجزیه و تحلیل قوتها، ضعفها، فرصتها و چالشهای محله (SWOT) (جدول ۱) و شاخصها (نیازها) و معیارهای (اهداف) توسعه محله (جدول ۲) راهبردهای توسعه محله امانیه بشرح زیر می باشد:

۱- زمینه سازی نظام مند برای تقویت نقش و مشارکت مردم محله بالاخص بانوان، جوانان

و نخبگان محلی در طراحی و اجرای طرحها و برنامه های توسعه محله و استفاده از

برنامه های اجتماعی- فرهنگی محله مقیاس

۲- جبران کمبود فضاهای ورزشی با ایجاد حداقل یک مکان و مجموعه ورزشی یکپارچه یا

توزیع شده در سطح محله برای بهره مندی عمومی مردم محله

۳- جبران کمبود فضاهای فرهنگی با احداث فرهنگسرا، سینما، حداقل یک مسجد مناسب

۴- جبران کمبود فضاهای خدمات عمومی از طریق افزایش تعداد ناوایی ها بر اساس

نیازسنجی، ایجاد یک درمانگاه عمومی و میدان میوه و تره بار فیزیکی و یا مجازی

حسب نتایج مطالعات میدانی قابل اتکاء

۵- مؤثرسازی فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی شهرداری در سطح محله با تفویض اختیار

مدیریت بخشی از فعالیتهای اجتماعی- فرهنگی و اعتبارات مربوطه به شوراییاری محله

۶- نیازسنجی، مکانیابی و احداث توقفگاههای عمومی طبقاتی در سطح محله و سازماندهی

توقف خودروها در سطح معابر اصلی و فرعی محله با رعایت اصل ایجاد حداقل

مزاحمت برای ساکنین مجاور

۷- بهره برداری متنوع، چندمنظوره و در اولویت قراردادن مردم محله برای استفاده از

امکانات، فرصتها و فضاهای خدماتی، ورزشی و فرهنگی موجود در سطح محله

۸- توسعه همکاریهای شهرداری و شورایی محله برای شناسایی ابنیه و ساختمانهای نیمه کاره و رها شده برای تصاحب و یا تملک آنها جهت جبران کمبود سرانه های شهری و تعادل بخشی به سرانه ها نظیر فضاهای فرهنگی، ورزشی، مسجد، توقفگاه، میدان تره بار، درمانگاه و ...

۹- تکمیل و اتصال شبکه فاضلاب شهری در سطح محله و کسب رضایت مردم

۱۰- اتخاذ تدابیر لازم برای کاهش بار ترافیکی معابر محله و جلوگیری از ورود و تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله

۱۱- حمایت، ترویج و توسعه بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در سطح

محله با تاکید بر انجام خدمات شهری و ایجاد بازارهای کالا و خدمات مجازی

۱۲- احیای هویت محله ای و شناسایی نمادهای هویت بخش محله بر پایه مطالعات علمی محله مقیاس

۱۳- تقویت نظام نظارت شهرداری بر تغییر نابجا و غیرمجاز کاربری سکونت به فعالیت

۱۴- افزایش رضایت مردم و متناسب کردن اقدامات و فعالیتهای شهرداری با نیازها، توقعات و مطالبات واقعی مردم محله با مشارکت مردم و شورایی محله در طراحی و اجرای فعالیتهای محله مقیاس

۱۵- توسعه سازوکارهای نظارت بر کارهای انجام شده توسط پیمانکاران بر اساس نظرات و توقعات مردم و شورایی

۱۶- ارتقای سطح کیفیت زندگی و رضایت ساکنین محله از طریق جبران کمبود سرانه های شهری، مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی، کاهش ترافیک معابر، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت معابر اصلی و بزرگراهها

۶- برنامه ۵ ساله توسعه محله امانیه

بر اساس شاخصها، معیارها و راهبردهای توسعه محله، برنامه توسعه محله امانیه بعنوان راهنمای اصلی برنامه های خرد و دوره ای، اقدامات، طرحها و پروژههای محله مقیاس، در افق برنامه راهبردی بشرح جدول ۳ می باشد. برنامه توسعه محله منتج از نیازها و مطالبات اصلی و زیربنایی محله بوده و مختص شرایط بومی و درجه توسعه یافتگی همین محله، می باشد.

جدول ۳- برنامه ۵ ساله توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱	ایجاد یک مجموعه ورزشی عمومی	بر اساس ظرفیتهای موجود در محله، حداقل یک مجموعه ورزشی قابل استفاده برای عمومی مردم محله ایجاد شود. این مجموعه می تواند بصورت یکپارچه و یا توزیع شده با مدیریت واحد و هماهنگ، باشد	شروع برنامه از اولین سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۲	ایجاد / احداث فرهنگسرای محله	با توجه به تاثیر فرهنگسرا در ترویج فعالیتهای فرهنگی و هویتی، یک فرهنگسرا در سطح حداقل استانداردهای فرهنگسراهای شهر تهران در این محله احداث (ایجاد) شود	شروع برنامه از اولین سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۳	ایجاد/ احداث سینما	با توجه به امکانات محله، یک سینمای بزرگ در حد سینماهای بزرگ تهران و یا چند سینمای کوچک در اماکن فرهنگی موجود، ایجاد (احداث) شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال سوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۳)
۴	احداث مسجد	در سطح محله یک مسجد استاندارد مطابق با معیارهای شئون تتمدن اسلامی - ایرانی وجود ندارد. یک مسجد مناسب در حد متوسط استانداردهای مساجد شهر تهران طراحی و ساخته شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال سوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۳)
۵	جایابی و تاسیس نانوایی های جدید	براساس نیاز و نظرخواهی از مردم و شوراییاری، تعدادی نانوایی در سطح محله ایجاد شود و از نانوایی راکد محله، بهره برداری گردد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال دوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۲)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۶	تاسیس یک درمانگاه عمومی	بر مبنای نیازهای موجود، یک درمانگاه عمومی در حد استانداردهای درمانگاههای تهران، تاسیس شود	شروع از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال سوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۳)
۷	احداث توقفگاههای عمومی در سطح محله	با توجه به شدت نیاز و مسائل موجود، توقفگاههای عمومی طبقاتی در سطح محله (حداقل یک توقفگاه عمومی بزرگ) با همفکری شورایی احداث شود. در مکانیابی توقفگاهها به پیامدهای ترافیکی و تبعات فرهنگی و اجتماعی و ایجاد مزاحمتهای احتمالی برای مجاورین، توجه شود	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)
۸	طراحی برای استفاده بهینه و چندمنظوره از فضاهای فرهنگی موجود	با توجه به کمبود فضاهای فرهنگی، از فضاهای موجود به نحو بهینه و چندمنظوره استفاده شود. یکی از مصادیق این برنامه، موزه امام علی علیه السلام است که ضروری است بصورت چند منظوره مورد استفاده قرار گیرد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۹	ایجاد/ احداث میدان میوه و تره بار	با توجه به معابر و مسیرهای محله، یک میدان میوه و تره بار در حد متوسط میادین تره بار شهر تهران بصورت فیزیکی و یا مجازی ایجاد / احداث شود. این میدان می تواند بصورت متمرکز در یک مکان و یا توزیع شده در اماکن مختلف باشد	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال سوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۳)
۱۰	طراحی تفویض اختیار مدیریت بخشی از برنامه و بودجه اجتماعی - فرهنگی به شوراییاری	تفویض اختیار مدیریت بخشی از برنامه ها و اعتبارات فعالیت های اجتماعی - فرهنگی محله به شوراییاری در یک فرایند ۵ ساله می تواند هر سال حدود ۱۰٪ افزایش یابد تا در پایان برنامه ۵ ساله به حدود ۵۰٪ برسد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۱	شناسایی، آماده سازی و بهره برداری از اماکن نیمه کاره و رها شده در سطح محله	با کمک شوراییاری و معتمدین و مطلعین محلی، اماکن نیمه کاره و رها شده و اراضی ذخیره شهری شناسایی شده و با تصاحب و یا با تملک در فرایند قانونی، این اماکن و اراضی برای جبران کمبود سرانه های شهری، بهره برداری شود.	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۲	اتصال شبکه فاضلاب شهری در سطح محله	با مشارکت و تعامل شهرداری و وشرایاری، پیگیریها و اقدامات لازم برای تکمیل و اتصال کامل شبکه فاضلاب شهری محله انجام شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۳	طراحی برای سبک سازی بار ترافیکی معابر محله	با مشارکت سایر بخشهای ذی ربط از ایجاد طرحها و فعالیتهایی که موجب تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله می شود جلوگیری شود. همچنین، از اجرای طرحهایی که موجب کاهش و تعدیل بار ترافیکی در سطح معابر محله می شود حمایت شود. یکی از طرحهای مهم در این زمینه، احداث تونل برای اتصال بزرگراه شهید حقانی و چهارراه پارک وی و کاهش بار ترافیکی خیابان ولی عصر می باشد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۴	توسعه خدمات الکترونیک	نظام شهرداری، خدمات شهری مورد نیاز شهروندان نظیر جواز، پایانکار، عوارض و ... را در حد امکان، بصورت الکترونیکی ارائه نماید. همچنین، از ایجاد و توسعه بازارهای خدمات و کالای مجازی حمایت شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۵	طراحی و استقرار سامانه محله الکترونیک	یک سامانه - پورتال - محله الکترونیک مختص محله بر اساس نیازها و شرایط بومی خاص محله، طراحی و مستقر شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال اول برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۱)
۱۶	طراحی و اجرای برنامه های هویت بخش محلی	با مشارکت شورایاری و نخبگان محلی، طرحها و برنامه های فرهنگی - اجتماعی هویت بخش نظیر احیای نمادها و عناصر هویتی، تعریف و اجرا شود	شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۱۷	شناسایی و احیای نمادهای هویت محلی	نمادهای هویت بخش محلی نظیر شخصیتها، بناها، آداب و رسوم مذهبی و مردمی، شناسایی و احیاء شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۱۸	طراحی برای تشدید نظارت بر رعایت کاربریها و استقرار نظام نظارت بر کاربریها	تغییر نابجا و غیرمجاز کاربری سکونت به فعالیت از معضلات جدی محله است که برای رفع آن شهرداری ضمن تشدید نظارتها و برخورد با خاطیان، یک نظام قوی و کارآمد برای نظارت بر رعایت کاربریها طراحی و مستقر نماید	شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)
۱۹	ساماندهی توقف خودروها در معابر محله	با مشارکت شورایاری و مردم محله، مسیرهای توقف خودروها در معابر محله به تفصیل و به تفکیک معابر اصلی و فرعی مشخص شود. بعنوان مثال، لازم است در برخی معابر فرعی محله خودروها فقط در یک طرف توقف کنند تا از انسداد و توقفگاهی شدن معبر جلوگیری شده و مزاحمت کمتری برای ساکنین ایجاد گردد	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال دوم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۲)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۲۰	طراحی برای افزایش تناسب اقدامات شهرداری با نیازها و مطالبات مردم محله	بر اساس بافت فیزیکی و جمعیتی محله، برخی از اقدامات شهرداری متناسب با نیازها، توقعات و مطالبات واقعی مردم محله نمی باشد. در افق برنامه ۵ سال، نیازسنجی اقدامات و فعالیتها و نظر خواهی از مردم و شوراییاری محله و مشارکت مردم و شوراییاری در تصمیم سازی مورد توجه قرار گیرد تا اثربخشی اقدامات ارتقاء یافته و رضایت مردم بیشتر شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)
۲۱	طراحی برای مشارکت مردم محله در برنامه های محله مقیاس	ساختارهای لازم برای مشارکت فعال مردم محله بالاخص بانوان، جوانان و نخبگان محلی در برنامه ریزی، تصمیم سازیها و اجرای برنامه های اجتماعی- فرهنگی محلی، فراهم شود	شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۲۲	زمینه سازی برای تهیه پیوست مردمی برای برنامه ها و طرحهای محله مقیاس	<p>برای تمامی برنامه ها و طرحهای محله مقیاس، نظرات مردم محله در یک فرایند نظرخواهی معتبر، اخذ و مورد توجه قرار گیرد. در صورت عدم امکان دستیابی به نظرات مردم محله، نظرات شورایاری بعنوان نماینده مردم محله، نقش پیوست مردمی طرح ها و برنامه های محلی را ایفاء نماید</p>	<p>شروع برنامه از سال دوم شروع برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵)</p>
۲۳	تدبیر برای کاهش آلودگی هوای محله	<p>برای مراقبت از تشدید آلودگی هوای محله، علاوه بر همکاری با نهادهای مرتبط و جلوگیری از تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله، فضاهای سبز موجود در سطح معابر و اماکن بصورت نظام مند حفظ و توسعه داده شود</p>	<p>شروع برنامه از سال شروع برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵) (برنامه همیشگی و مداوم شهرداری)</p>

شهرداری منطقه سه - سند راهبردی توسعه محله امانیه

ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۲۴	طراحی برای کاهش آلودگی صوتی در سطح محله	برای مراقبت از تشدید آلودگی صوتی محله، علاوه بر همکاری با نهادهای مرتبط و جلوگیری از تحمیل بار ترافیکی جدید به معابر محله، فضاهای سبز موجود در سطح معابر و اماکن بصورت نظام مند حفظ و توسعه داده شود و از صوت شکنهای مناسب در حواشی بزرگراههای شهید مدرس و شهید چمران استفاده گردد	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان سال چهارم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴)
۲۵	پایش رضایت مردم محله از اقدامات شهرداری و مجموعه مدیریت شهری	برای اخذ نظرات مردم محله و کسب اطلاع از میزان رضایتمندی مردم از اقدامات شهرداری در سطح محله، بصورت دوره ای در یک فرایند علمی، نظرات مردم نسبت به فعالیتهای و برنامه های شهرداری جمع آوری و تحلیل شده و در تصمیم سازیها مورد استفاده قرار گیرد	شروع برنامه از سال اول برنامه (۱۳۹۱) و اتمام آن، پایان سال پنجم برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۵) (برنامه مستمر شهرداری)

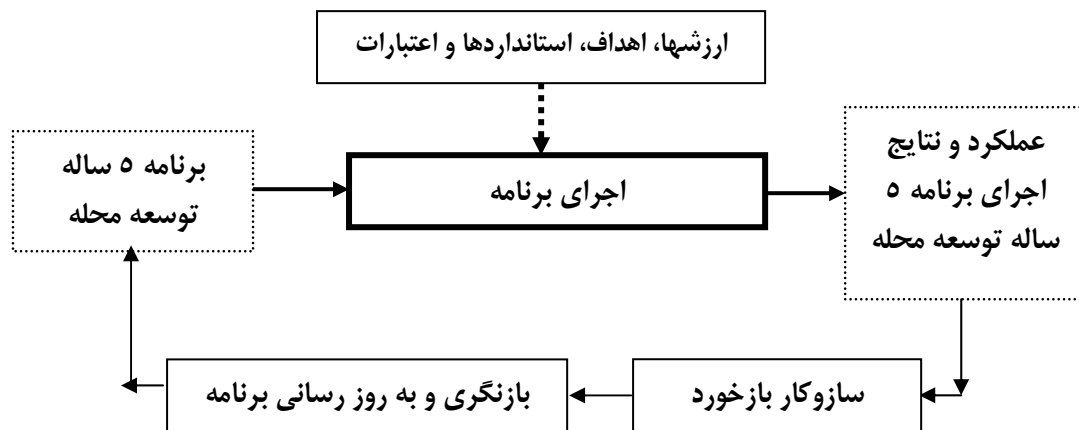
ردیف	عناوین برنامه ها	شرح برنامه های توسعه	محدوده زمانی
۲۶	پایش معیارهای کیفیت زندگی در سطح محله	با توجه به متغیرها و عوامل متعدد در ایجاد محیط زندگی با کیفیت، در یک فرایند علمی معتبر، طرحی برای پایش و ارزیابی کیفیت زندگی در سطح محله، تعریف و بصورت دوره ای اجرا شود. حاصل این طرح، مراقبت از افت کیفیت زندگی در سطح محله و آسیب شناسی اقدامات شهرداری و سایر نهادها می باشد	شروع برنامه از سال دوم برنامه (۱۳۹۲) و اتمام آن، پایان برنامه ۵ ساله توسعه محله (۱۳۹۴) (برنامه همیشگی و مستمر)

یادآوری مهم :

برنامه های ارائه شده در این سند، شامل برنامه ها و اقدامات عمومی، عادی و روزمره شهرداری منطقه و ناحیه، نظیر جمع آوری زباله، نظافت معابر، مبارزه با حیوانات مزاحم مانند موش، دفع آفات نباتی، اصلاح و ترمیم معابر، آبیاری و نگهداری فضای سبز و ... نمی باشد. این برنامه در افق ۵ ساله، با برنامه و بودجه معین در تعامل شهرداری، شورایاری و مردم محله، طراحی، برنامه ریزی و اجرا می شود.

۷- سازوکار به روز رسانی برنامه توسعه محله امانیه

برنامه راهبردی توسعه محله لازم است بصورت دوره ای (حداقل سالانه) توسط یک گروه متخصص شامل افرادی از شهرداری منطقه سه، شوراییاری و متخصصین برنامه ریزی شهری، بازنگری و به روزرسانی شود (شکل ۱). این برنامه بدون بازنگری و به هنگام سازی دوره ای ارزش چندانی برای توسعه و تحول محله نخواهد داشت.



شکل ۱- سازوکار بازخورد و بازنگری و به روزرسانی برنامه توسعه محله